



FUNDACIÓN
TARAHUMARA
JOSÉ A. LLAGUNO

INFORME ANUAL **2025**

*Uniando posibilidades,
transformando realidades*

Cierre de nuestra Visión 2021–2025

Mensaje del Presidente



2025 marcó para la Fundación Tarahumara José A. Llaguno un hito importante en la madurez de nuestro modelo educativo. Gracias a la implementación de un sistema de medición, confirmamos que el acompañamiento de nuestro programa Jóvenes con Sentido se ha convertido en la llave para que las y los adolescentes de la Sierra Tarahumara no solo sueñen con la universidad, sino que logren una progresión y permanencia exitosa a través del programa Vida Universitaria.

Esta transformación también se ha hecho tangible en las secundarias, donde el programa Capacidades Organizativas une a familias, docentes y estudiantes para resolver retos de la comunidad educativa. Este impacto ha sido posible gracias a nuestro equipo, donde ex becarios, miembros de la comunidad y profesionales mestizos trabajan juntos, así como la solidez de nuestros procesos, reconocida este año con la preseña de Oro en el Premio Chihuahua a la Competitividad.

Agradecemos el respaldo de nuestros donantes y aliados estratégicos que nos permiten cerrar con éxito nuestra Visión 2021-2025, un ciclo donde evolucionamos hacia un enfoque centrado en la educación como la herramienta más poderosa de transformación. Este reporte anual es un testimonio de nuestro compromiso con la juventud de la Sierra Tarahumara.

Fernando Luis Chavira Álvarez - Presidente del Patronato

Patronato

Presidente

Fernando Luis Chavira Álvarez

Vicepresidentes

Oralía Guerra Rodríguez

Juan Francisco Llaguno Farías

Tesorero

Emilio Marcos Charur

Alfredo Cano Velazco

Secretario

Carlos Llaguno Rivera

Luis Carlos Silveyra Hernández

Vocales

José Roble Flores Fernández

Juan Carlos Duhne Martínez

María de Lourdes Cruz Russek

Mario Gorena Martínez

Marcela Alejandra Carrasco Camberos

Regina Llaguno Rivera

Miembros Honorarios

Federico Casas Alatraste Urquiza

Hugo Guillermo Martínez Fdz.

Ignacio Ortíz Llaguno

Jaime Luis Llaguno Farías

Joaquín Eusebio Pérez López

Juan Pablo Guzmán Rivera

María Carranco de Llaguno

Manuel Javier Muñoz Martínez

Mónica Graue Toussaint

Rodrigo Treviño Garza

Rodrigo Javier Llaguno Farías

Directivos / Coordinadores

Karla Hernández Jiménez

Genaro Treviño Aguilar

Jeiza Zabala Gil

Dalina Avilés Rosales

Gabriela Duque Navarro

Monserrat Suárez Vega

Víctor Cázares Caro

Edit Palma Bustillos

Gabriel Meléndez López

Antecedente: El desafío educativo en la Sierra Tarahumara

Los jóvenes de la Sierra Tarahumara enfrentan grandes desafíos para continuar su educación. Las distancias, la pobreza y la falta de oportunidades limitan su acceso a trayectorias educativas completas.

18% de adolescentes de secundaria deben de salir de sus comunidades para estudiar

8

de los 20 municipios con mayor pobreza y marginación del país están en la Sierra Tarahumara

2°

lugar nacional en rezago educativo corresponden a los municipios serranos



Impulsamos trayectorias educativas completas

En Fundación Tarahumara José A. Llaguno acompañamos a jóvenes de la Sierra Tarahumara desde la secundaria hasta la universidad a través de un modelo formativo integral que fortalece sus capacidades personales, comunitarias y profesionales.

Trabajamos con jóvenes de la Sierra Tarahumara



Nuestro modelo formativo se compone de 3 programas educativos

Capacidades Organizativas

Fortalece habilidades de liderazgo y participación comunitaria en secundaria.

Jóvenes con Sentido

Acompaña a estudiantes de bachillerato en su desarrollo personal y vocacional.

Vida Universitaria

Apoya a jóvenes indígenas a acceder, permanecer y culminar la universidad.

2,635 estudiantes **16** comunidades **+30** años de trabajo en la Sierra



Cuando la juventud accede a la educación, también se transforma el futuro de sus comunidades

Capacidades Organizativas: Niñas, niños y adolescentes que fortalecen sus comunidades

En nuestro programa de secundaria cada estudiante descubre que puede analizar su realidad, organizarse y generar soluciones colectivas, desarrollando liderazgo y compromiso con el bienestar de su escuela y comunidad.

580 horas de formación donde **1,244** estudiantes fortalecieron su pensamiento crítico, participación y resolución de problemas.

Más de **300** estudiantes se formaron en habilidades de creación de proyectos participativos.

13 proyectos participativos impulsados por comités estudiantiles que movilizaron a sus comunidades para mejorar sus escuelas.



“En mi comité aprendí a expresarme, organizarme y a ser líder. Juntos descubrimos que cuando trabajamos en equipo podemos mejorar nuestra escuela.” - Mireya Nava



225 estudiantes culminaron con éxito el nivel secundaria



77% de los comités en nivel óptimo de desarrollo de habilidades de resolución de problemas



80% de docentes y encargados de albergue en nivel óptimo de desarrollo de habilidades para impulsar la educación participativa e inclusiva

Jóvenes con Sentido: Construyendo su futuro

A través del fortalecimiento socioemocional, de la identidad cultural y de la construcción de un plan de vida, acompañamos a las y los jóvenes de bachillerato en la toma de decisiones para su transición educativa hacia la universidad.

878 estudiantes de bachillerato en formación

66% de los estudiantes fortaleció sus habilidades socioemocionales, mejorando su autoconfianza y redes de apoyo.

94% fortaleció su identidad y sentido de pertenencia, reconociendo sus derechos y valores comunitarios.

96% desarrolló un plan de vida que orienta sus decisiones educativas y su proyecto personal.



“Siempre supe que quería seguir estudiando. Conocer mis habilidades y fortalezas como joven rarámuri me ayudó a descubrir mi camino. Hoy sé que quiero ser doctora.”
- Cindy Rosas



100 estudiantes graduados de bachillerato con un plan de vida definido



75% de los estudiantes está alcanzando un nivel educativo mayor al de sus padres



83% decidió continuar sus estudios universitarios

Vida Universitaria: Profesionistas que abren nuevas oportunidades

Al llegar a la universidad las juventudes fortalecen su autonomía, amplían sus oportunidades y se convierten en referentes para sus familias y comunidades. Su trayectoria profesional representa un cambio generacional que abre nuevas posibilidades de desarrollo personal, laboral y comunitario en la Sierra Tarahumara.

276 estudiantes universitarios recibieron formación integral durante 2025.

76% de los estudiantes provienen de bachilleratos donde implementamos el programa Jóvenes con Sentido.

Fortalecieron habilidades de comunicación, liderazgo, autonomía financiera e identidad cultural para su vida profesional.



“Gracias a la beca sigo estudiando lo que me apasiona, Ecología. Hoy puedo seguir mis sueños y espero ayudar a otros jóvenes a alcanzar los suyos.”
- Uriel Bejarano



20 estudiantes universitarios graduados



70% de los estudiantes está alcanzando un nivel educativo mayor al de sus padres



Inversión de **\$4.4M** en apoyo económico para estudiantes universitarios

El valor de encontrarnos por una causa

7,400 personas participaron en nuestros eventos en 2025, fortaleciendo la comunidad que impulsa oportunidades educativas en la Sierra Tarahumara.



21K Tarahumara - The Home Depot

La meta es la educación

En su 12ª edición, logramos reunir en Monterrey a 6,000 corredores en una solidaridad sin precedentes; un movimiento que creció con la 1ª edición en Chihuahua sumando a 1,200 participantes. Además de ser una experiencia deportiva, esta carrera es un motor de cambio: cada kilómetro lo transformamos en becas y acompañamiento formativo, asegurando que cada joven cuente con impulso para alcanzar sus metas académicas.



Concierto y Diálogo: Canto de la Sierra

Voces que construyen paz

Con un lleno total en el Auditorio de la Escuela Libre de Derecho en Monterrey N.L., recibimos a aliados que gustan de la música, el diálogo y el deseo de contribuir. A través de la sensibilidad del Padre Javier Ávila, S.J., acercamos el corazón de la Sierra Tarahumara en una velada de música y derechos humanos. Este encuentro nos permitió fortalecer vínculos y recordarnos que el aprendizaje también nace de la escucha y la sensibilidad.



XVI Encuentro Universitario

Nawála Natariámi - Raíces que inspiran

En nuestro Encuentro Universitario, se dieron cita estudiantes de todas las zonas donde intervenimos para consolidar su identidad, liderazgo y compromiso comunitario. Este espacio nos permitió ser testigos de cómo jóvenes y aliados intercambian conocimientos, sueños y experiencias, reafirmando que la educación es un camino compartido. Este encuentro es la prueba de que construimos puentes hacia un futuro global donde cada estudiante camine orgulloso de sus raíces.



Inversión Social: La transparencia detrás de cada oportunidad

En 2025, invertimos

20.1M Operación de programas
8.0M Gestión de recursos
1.3M Administración

En 2025, recaudamos

11.6M Fundaciones
8.4M Personas físicas y morales
7.3M Eventos y campañas
2.1M Intereses

Ingresos totales

29.4M

Cifras en millones (M) de pesos



Auditados por MGCore, S.C.

Logros 2021-2025

Cinco años ampliando oportunidades educativas

4,100

Estudiantes acompañados

273%

Crecimiento en cobertura estudiantil

83%

Retención escolar universitaria

70

Nuevos graduados

87%

Equipo operativo originario de la sierra

111

Docentes participantes

2025 marca el fin de nuestra Visión 2021-2025. En estos cinco años, nos propusimos fortalecer nuestro enfoque en la educación a través de un modelo que impulsa a los estudiantes de la Sierra Tarahumara a continuar sus trayectorias escolares desde la secundaria hasta la universidad. Como resultado, logramos un crecimiento histórico: de 705 estudiantes apoyados en 2021, pasamos a 2,635 en 2025. Para lograr un mayor impacto, desarrollamos un modelo de trabajo profundamente arraigado en el territorio, donde hoy el 87% de nuestro equipo operativo es originario de la Sierra Tarahumara. Asimismo, invertimos en un nuevo sistema de evaluación y monitoreo de resultados que nos permite garantizar que nuestros programas sean técnicamente adecuados, pertinentes y humanos.

Cerramos este ciclo con gran satisfacción de acompañar a una juventud que contribuye activamente al desarrollo de sus comunidades. Al concluir esta etapa, lo hacemos con la certeza de que cada logro de nuestros estudiantes es el reflejo de una visión cumplida. Las bases sólidas que hemos construido nos permitirán enfrentar nuestros retos y brindar un mejor acompañamiento a nuestros jóvenes, permitiéndoles contar con mayores herramientas para enfrentar los retos con equidad y orgullo por su identidad.

Hacia el 2030

Un nuevo ciclo para la niñez y juventud

Nuestra Visión 2026-2030 nace de una evaluación profunda del ciclo anterior y de un proceso participativo donde patronato, estudiantes, aliados y equipo sumamos voces. Esta reflexión colectiva nos permitió transformar los aprendizajes en los cimientos de una estrategia más madura, que evoluciona de la cobertura hacia la profundidad del impacto, asegurando que cada paso esté respaldado por la experiencia y el consenso de nuestra comunidad.

Bajo esta nueva brújula, nuestra prioridad es consolidar un modelo de formación integral que garantice la permanencia, empleabilidad y liderazgo de los jóvenes. Nos proyectamos como una institución de alta eficiencia y alianzas globales, convencidos de que, al profesionalizar nuestra intervención y fortalecer la corresponsabilidad, lograremos que cada graduado sea un motor de cambio orgulloso de sus raíces y protagonista del desarrollo de la Sierra Tarahumara.



Este impacto no se construye solo

En 2025 sumamos el compromiso de **63** aliados institucionales y más de **900** donantes que hicieron posible acompañar a más jóvenes en su trayectoria educativa.

Aliados institucionales



Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU que contribuimos



Certificaciones



Premio 2025



OFICINA MONTERREY

Calle 2 de abril #1985, Col. Roma
C.P. 64700, Monterrey, N.L.
Tels. (81) 8346-3977 / (81) 8347-5299
Email. oficina.mty@tarahumara.org

OFICINA CHIHUAHUA

Montana #2225, Col. Virreyes 1
31214 Chihuahua, Chih.
Tel. (614) 4384 496

CENTROS DE CONTACTO SERRANO

Creel
Guachochi
Guadalupe y Calvo
Yerbitas

ftarahumara

www.tarahumara.org